

Olecko, 22 czerwca 2018r.

**Komisja Planowania, Budżetu i Gospodarki
Rady Miejskiej w Olecku**

Ogólne wnioski i spostrzeżenia wypływające z analizy wyników ewaluacji dotyczącej efektywności realizacji strategicznych planów rozwoju Gminy Olecko.

Członkowie Komisji Planowania, Budżetu i Gospodarki otrzymali do zapoznania się informacje i raporty z realizacji przyjętych w Gminie Olecko planów i strategii mających znaczenie dla rozwoju naszej gminy (wykaz w załączeniu do protokołu z posiedzenia Komisji w dniu 19.06.2018r.).

Komisja szczególną uwagę poświęciła Raportowi z realizacji „Strategii Rozwoju Miasta i Gminy Olecko do roku 2025” za lata 2016 i 2017. Raport został opracowany i przedstawiony przez Panią Anetę Milczarek, Kierownika Wydziału Strategii i Rozwoju.

W przyjętej 29 grudnia 2015 r. przez Radę Miejską Strategii **wizja** rozwoju naszej Gminy Olecko sformułowana jest następująco:

Stolica Mazur Garbatych – Gmina o wyjątkowej jakości życia opartej o inteligentną gospodarkę i w pełni wykorzystująca walory położenia.

Cel główny Gminy Olecko, pozwalający realizować wizję rozwoju odnosi się do konkurencyjności Gminy w trzech wymiarach:

1. jakości życia,
 2. atrakcyjności inwestycyjnej,
 3. atrakcyjności turystycznej,
- i brzmi następująco:

Wzrost konkurencyjności Gminy Olecko w zakresie jakości życia, warunków prowadzenia działalności gospodarczej oraz oferty wypoczynkowej.

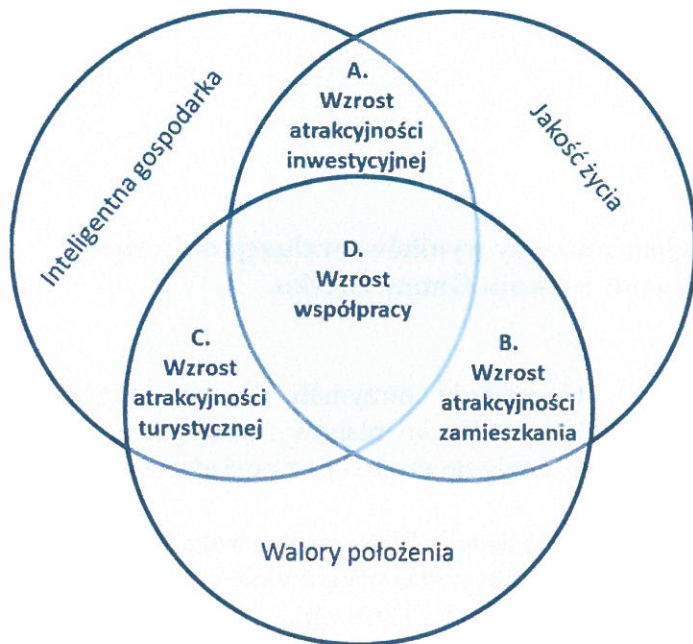
Konkurencyjność oznacza pozycję Olecka względem innych jednostek terytorialnych w Polsce. Powiązanie celu głównego z konkurencyjnością jest wyzwaniem dla wszystkich podmiotów realizujących Strategię.

Cel główny jest realizowany poprzez cztery cele strategiczne:

- A. Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej.
- B. Wzrost atrakcyjności zamieszkania.
- C. Wzrost atrakcyjności turystycznej.
- D. Wzrost współpracy.

Powyższe cele są współzależne, a umieszczenie w centralnym punkcie celu „**Wzrost współpracy**” - odzwierciedla intencję przypisania korzystnym relacjom wewnętrznym (pomiędzy środowiskami w gminie) i zewnętrznym (względem bliższego i dalszego otoczenia) **kluczowej roli w osiągnięciu wizji rozwoju.**

Całość powiązań szczególnie uwidoczniła rysunek nr 1. Cele strategiczne – zależności na tle elementów wizji rozwoju Olecka.



Rysunek 1. Cele strategiczne – zależności na tle elementów wizji rozwoju Olecka. (Strategia Rozwoju..., str. 26)

Przy ogólnie znanych i opisanych w Strategii możliwościach rozwojowych gminy i istniejącym potencjale należy wskazać, iż nadal słabymi stronami są:

1. Niepełne wykorzystanie potencjału do rozwoju turystyki;
2. Słabnąca rozpoznawalność miasta;
3. Przestrzeń publiczna nie w pełni dostosowana do potrzeb mieszkańców;
4. Niedostateczny poziom współpracy społecznej w gminie;
5. Brak silnych lokalnych instytucji wsparcia biznesu;
6. Problemy rynku pracy – w tym bezrobocie (16,5 % w 2016 r. i 14,3 % w 2017 r.; liczba osób w wieku produkcyjnym w 2016r. wyniosła 13 216, a w 2017 r. nastąpił spadek do 13 081 osób). Należy także uwzględnić w tym obszarze liczbę gospodarstw domowych utrzymujących się z zasiłku pomocy społecznej: w 2016 r. liczba tych gospodarstw domowych wynosiła 955; w 2017 – zmniejszyła się do 882 gospodarstw. Biorąc pod uwagę ten wskaźnik, szacowana liczba osób w rodzinach (średnio do 3 osób w rodzinie) utrzymujących się z pomocy społecznej może sięgać powyżej 2600 osób. Słuszna jest rekomendacja zawarta w Strategii rozwiązywania problemów społecznych miasta i gminy Olecko: wzmocnienie działań w kierunku aktywizacji osób oddalonych od rynków pracy.

Poważnymi utrudnieniami w przezwycięzeniu powyżej wymienionych słabych stron są:

1. Położenie poza głównymi obszarami atrakcyjności turystycznej regionu.
2. Negatywne procesy demograficzne (liczba urodzeń w 2016r. – 248, w 2017r. – 239; odpływ ludności w 2016r. – 284 osób, w I półroczu 2017r. – 131 osób).
3. Słabe powiązania drogowe z innymi częściami województwa oraz słabe krajowe powiązania drogowe.

Na podstawie przedstawionych w Raporcie danych można ocenić poziom realizacji poszczególnych celów strategicznych. W najwyższym zakresie realizowane są przedsięwzięcia w ramach **celu strategicznego B: Wzrost atrakcyjności zamieszkania**, w tym między innymi modernizacja infrastruktury edukacyjnej oraz wspieranie różnorodnych form aktywności dzieci

i młodzieży, budowa lub poszerzanie oferty stref wypoczynku i aktywności sportowej w mieście i na wsi; objęcie części Olecka modernizacją systemu ciepłowniczego z wykorzystaniem odnawialnych źródeł energii.

Realizacja **celu strategicznego A: Wzrost atrakcyjności inwestycyjnej** objęła w okresie dwu ostatnich lat działania: Powiatu Oleckiego w zakresie dostosowywania kierunków kształcenia zawodowego do potrzeb rynku pracy; Gminy Olecko w zakresie poprawy warunków handlu na targowicy miejskiej oraz zainicjowania w kwietniu br. utworzenia punktu informacyjnego dla przedsiębiorców w dziedzinie pozyskiwania dofinansowania w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego Województwa Warmińsko-Mazurskiego; dokonano zmian w obowiązujących i tworzono nowe plany zagospodarowania przestrzennego służące nowym inwestycjom, w tym utworzeniu specjalnych stref ekonomicznych. Znaczący wkład pracy wniesiony został w celu zabezpieczenia terenów gminy przed szkodliwymi następstwami inwestycji związanych z masową hodowlą zwierząt klatkowych.

Wypełnianie **celu strategicznego C: Wzrost atrakcyjności turystycznej** obejmowało głównie przygotowania dokumentacji technicznej dla projektów wynikających z koncepcji Zagospodarowania rzeki Legi i Jeziora Oleckie Wielkie; opracowanie dokumentacji na przebudowę amfiteatru oraz budynku teatru AGT przy ul. Partyzantów oraz dokumentacji projektowo-kosztorysowej budowy ścieżki rowerowej na trasie Olecko-Jaśki-Duły-Gordejki Małe-Doliwy (13,1 km).

Cel strategiczny D: Wzrost współpracy – w obszarze współpracy zagranicznej kontakty i wspólne inicjatywy obejmują miejscowości z krajów za wschodnią granicą. Kontakty z Francją i Austrią ustały. Po 2006 roku Olecko nie nawiązywało współpracy z nowym partnerem krajowym lub zagranicznym.

Poziom współpracy z organizacjami pozarządowymi pozostał na niezmiennym poziomie. Udział mieszkańców nieznacznie wzrósł dzięki inicjatywom podejmowanym w ramach konkursów budżetu obywatelskiego, niemniej wymaga podjęcia dalszych działań w celu szerszego i otwartego dialogu społecznego..

W okresie sprawozdawczym nie udało się wypracować założeń organizacyjnych i artystycznych dla największych oleckich wydarzeń kulturalnych. Wskazane jest poszerzenie zespołu zajmującego się tym obszarem tematycznym.

Należy podkreślić, że po raz pierwszy został opracowany i omówiony Raport z realizacji Strategii rozwoju. Dzięki włączeniu podmiotów w proces monitorowania Strategii realizowane są dwie istotne funkcje: informacyjna, a także integrująca te podmioty. Pozytywnym krokiem w procesie wdrażania Strategii jest planowane w lipcu br. spotkanie z Mieszkańcami w celu zapoznania z Raportem z realizacji strategii.

Należy zwiększyć skuteczność wdrażania przyjętej Strategii poprzez wprowadzenie w praktykę zarządzania Urzędem rozwiązań zapewniających wśród pracowników Urzędu Miejskiego poszerzenie:

1. świadomości wagi Strategii w systemie zarządzania,
2. znajomości tego narzędzia, jego treści i mechanizmów jego monitorowania,
3. zdolności do korzystania ze Strategii w bieżącej praktyce.

W trakcie realizacji Strategii ściśle Kierownictwo, tj. Burmistrz i kierownicy wydziałów mają kluczowe zadanie nadania przyjętej dwa lata temu Strategii znaczącej rangi politycznej i społecznej oraz zbudowanie funkcjonalnych powiązań pomiędzy tam sformułowaną polityką rozwojową a działaniem komórek i jednostek organizacyjnych.

W Raporcie sformułowane zostały rekomendacje i wnioski, które Komisja w pełnym zakresie popiera i wskazuje do realizacji:

1. włączenie do Strategii kierunków i działań wzmacniających walory przyrodnicze gminy, jako gminy przyjaznej naturze o bogatych walorach przyrodniczych, zmniejszającej emisję szkodliwych substancji i chroniącej powietrze;
2. wykorzystanie potencjału oleckiego Rynku, opracowanie zagospodarowania tego miejsca jako skrzyżowania dróg, ludzi i inicjatyw kulturowych. Przeprowadzenie tego działania w formie konkursu architektoniczno-urbanistycznego i w efekcie opracowanie miejscowego planu zagospodarowania przestrzennego dla tego obszaru w celu uporządkowania zabudowy, poprawy estetyki i funkcji przyległych do Rynku ulic: Partyzantów, Jeziornej, Składowej i Środkowej.
3. opracowanie i wdrożenie Gminnego Programu Rewitalizacji.

W imieniu członków Komisji kieruję podziękowanie za przedłożone raporty i informacje, które uwidoczniły poziom realizacji celów strategicznych. Szczególnie Raport z realizacji Strategii jednoznacznie wskazał konieczność podjęcia działań w kierunku wdrażania w życie celu strategicznego C: Wzrost współpracy, któremu w naszej Strategii przyznano kluczową rolę w osiągnięciu wizji rozwoju Gminy Olecko.

Maria Dzienisiewicz
Przewodnicząca Komisji Planowania,
Budżetu i Gospodarki

Podpisy Członków Komisji:

1. *Wioletta Zulkowska*
2. *ZAKWIEWONIK*
3. *Nicolas Paterski*
4. *[Signature]*
5. *Gregorz Woskiewicz*
6.